



# Ägardirektiv 2026 för Knivsta kommunhus AB

Beslutsdatum: 2025-06-12  
Giltighetstid: 2026-01-01–2026-12-31  
(bolagstämman april 2026–april 2027)  
Dokumentansvarig: Ekonomichef

## Innehållsförteckning

Bakgrund.....	3
Ägardirektiv för dotterbolag.....	3
Förvaltningsberättelsen .....	3
Verksamhetsplan och bokslut .....	3
Styrning och ledning (policy).....	4
Budgetdirektiv 2026.....	4
Verksamhetsmål .....	4
Ekonomiska och finansiella direktiv .....	4
Informations- och samrådsskyldighet.....	4

Bolaget ägs av Knivsta kommun, bolaget är en del av kommunens verksamhet. Bolaget ska i sin verksamhet beakta detta. Bolagets verksamhet ska regleras, utöver av lag och av bolagsordningen. Detta ägardirektiv är ett komplement till bolagsordningen. I ägardirektiv tydliggör ägaren, syftet, inriktningen och målen med bolagets verksamhet.

## Bakgrund

Knivsta kommunhus AB är ett moderbolag som har ett sammanhållande uppdrag att verka för att samordningsvinster och rationaliseringsmöjligheter inom kommunkoncernen tas tillvara, samt ansvara för styrning, kontroll och uppföljning av kommunens dotterbolag.

## Ägardirektiv för dotterbolag

Upprättande av ägardirektiv för dotterbolag sker i samarbete med dotterbolagets styrelse och kommunstyrelsen. Beslut i kommunfullmäktige om ägardirektiv för dotterbolag förutsätter godkännande av moderbolagets styrelse.

## Förvaltningsberättelsen

Bolagets styrelse ska årligen i förvaltningsberättelsen, utöver vad aktiebolagslagen stadgar, redovisa hur verksamheten bedrivits och utvecklats mot bakgrund av det i bolagsordningen och dessa direktiv angivna syftet och ramarna med densamma.

Uttalandet ska vara så utformat att det kan läggas till grund för kommunstyrelsens uppsiktsplikt samt till lekmannarevisorns granskning.

## Verksamhetsplan och bokslut

Bolaget ska årligen fastställa budget för nästkommande räkenskapsår och godkänna ägardirektiven (tillika bolagets verksamhetsplan). Besluten ska tillställas moderbolaget senast i december månad.

Bolaget ska till kommunen lämna de uppgifter som av kommunen bedöms nödvändiga för upprättande av årsredovisning och delårsrapport enligt lag (2018:597) om kommunal redovisning.

Bolaget ska till kommunen lämna de uppgifter som av kommunen bedöms nödvändiga för upprättande av kommunens budget. Bolaget ska också till moderbolaget lämna de uppgifter som av moderbolaget bedöms nödvändiga för upprättande av koncernredovisningen.

## Styrning och ledning (policy)

Knivsta kommuns vision och kommunfullmäktiges inriktningsmål är vägledande för bolagets verksamhet.

Kommunfullmäktiges beslutade policys omfattar bolaget. Det gäller under förutsättning att de är relevanta för verksamhetens art (avsteg från beslutade policys bör dokumenteras i styrelseprotokoll).

## Budgetdirektiv 2026

Knivsta kommun ska ses som en helhet. Bolagets verksamhet ska bedrivas för att bidra till kommunens totala samhällsutveckling.

### Verksamhetsmål

- Bolaget ska aktivt skapa värden i dotterbolagen genom en aktiv styrning och ledning genom ägardirektiven.
- Bolaget ska, när så är lämpligt, samverka med kommunen och kommunens övriga bolag genom gemensamma upphandlingar.

### Ekonomiska och finansiella direktiv

- Det övergripande och långsiktiga resultatmålet för kommunkoncernen är att över tid uppgå till 3 procent avkastning av omsättningen (resultat efter skatt och exklusive nedskrivningar och avskrivning av övervärden inklusive uppskjuten skatt).

## Informations- och samrådsskyldighet

Kommunfullmäktiges yttrande ska inhämtas avseende

- Försäljning och förvärv av fastigheter
- Förvärv av aktieposter i andra bolag
- Övriga frågor av principiell beskaffenhet eller av större vikt